



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

EXERCÍCIO 2016



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, esta Diretoria vem submeter à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 2016.

Mercado

A despeito da intensa retração na atividade econômica e da instabilidade política que culminou inclusive com o impeachment da presidente Dilma, a Brasilata conseguiu apresentar melhora nos resultados. O faturamento cresceu 9,3% em função de um mix de vendas de maior valor agregado e de novos mercados. O ano mostrou-se extremamente desafiador no ambiente político e econômico, afetando o poder de compra das famílias e por conseguinte o consumo. A competição segue bastante intensa ainda em função do excesso de oferta, acentuada ainda mais pela queda dos principais mercados. Por outro lado, conforme previsto no relatório do exercício anterior, as exportações cresceram mais de 12% em volume com boa diversificação de produtos e regiões.

Resultado

O ano apresentou demanda fraca, oscilante e imprevisível e sem um segundo semestre forte, como sempre foi historicamente. Apesar de todas essas adversidades, a Brasilata melhorou o resultado em comparação a 2015 fechando com lucro antes do Imposto de Renda em R\$ 5,3 milhões. A geração de caixa (Ebitda) também apresentou crescimento saltando para R\$ 37 milhões. Em função desse crescimento, a relação dívida líquida/ Ebitda caiu ainda mais atingindo 2,0. A Diretoria contratou na metade do ano a consultoria PWC para um trabalho de 2 anos focado na readequação geral da empresa visando a melhoria do desempenho, redução de desperdícios e definição da estrutura ideal para aumentar sua competitividade. O CAPEX realizado foi de R\$ 8 milhões, valor abaixo da depreciação, destinados em sua maioria à manutenção do parque industrial uma vez que a capacidade instalada poderá atender a crescimentos de demanda do mercado.

Pesquisa e Desenvolvimento

No ano de 2016, com foco nas estratégias da empresa, foram desenvolvidos projetos de pesquisa em plásticos e também de novos formatos de componentes metálicos para fortalecimento das embalagens e redução do consumo de materiais. Esses desenvolvimentos são fundamentais para o crescimento e perenização da empresa.

Reconhecimentos

Em 2016, a Brasilata obteve importantes reconhecimentos no Brasil. Foram 4 prêmios setoriais de melhor fornecedor do mercado de tintas (Revista Paint Pintura, Sindicato



das Tintas e Vernizes de São Paulo, Associação dos Revendedores de Tintas de São Paulo e Prêmio Homem de Aço promovido pela Associação do Aço do Rio Grande do Sul). Os maiores destaques entre os prêmios vieram da Revista Época e da Você S/A que colocaram novamente a empresa como uma das Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil, fato raro para uma empresa do setor de metalurgia.

Agradecimentos

Esta Diretoria agradece aos que participaram como parceiros, das atividades da empresa em 2016: Funcionários, Acionistas, Conselho de Administração, Clientes e Fornecedores.

São Paulo, Abril de 2016.

A Diretoria

AMELIA RAMOS HELENO
Diretora Presidente

TIAGO HELENO FORTE
Diretor Superintendente

ALEXANDRE GONÇALVES
Diretor Corporativo

JOSÉ MARIA GRANÇO
Diretor de Operações

JOÃO VICENTE DE MASI TUMA
Diretor Técnico

Apresentamos os dados financeiros consolidados da BRASILATA S/A EMBALAGENS METÁLICAS e de suas subsidiárias no exercício de 2016. Comparações são realizadas com os mesmos períodos dos últimos 5 anos, para efeitos comparativos. Os dados financeiros dos exercícios de 2012 a 2016 foram extraídos das demonstrações financeiras auditadas dos respectivos anos. Os dados do último exercício (2016) são apresentados em maior detalhe ao final deste documento.

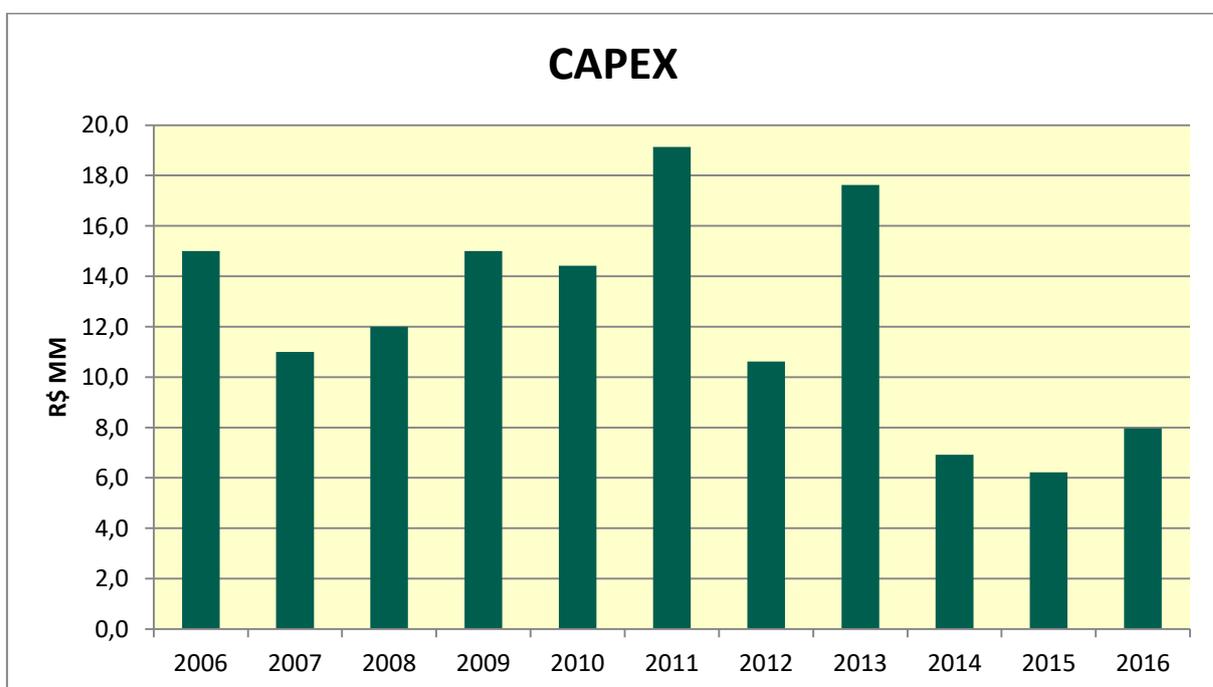
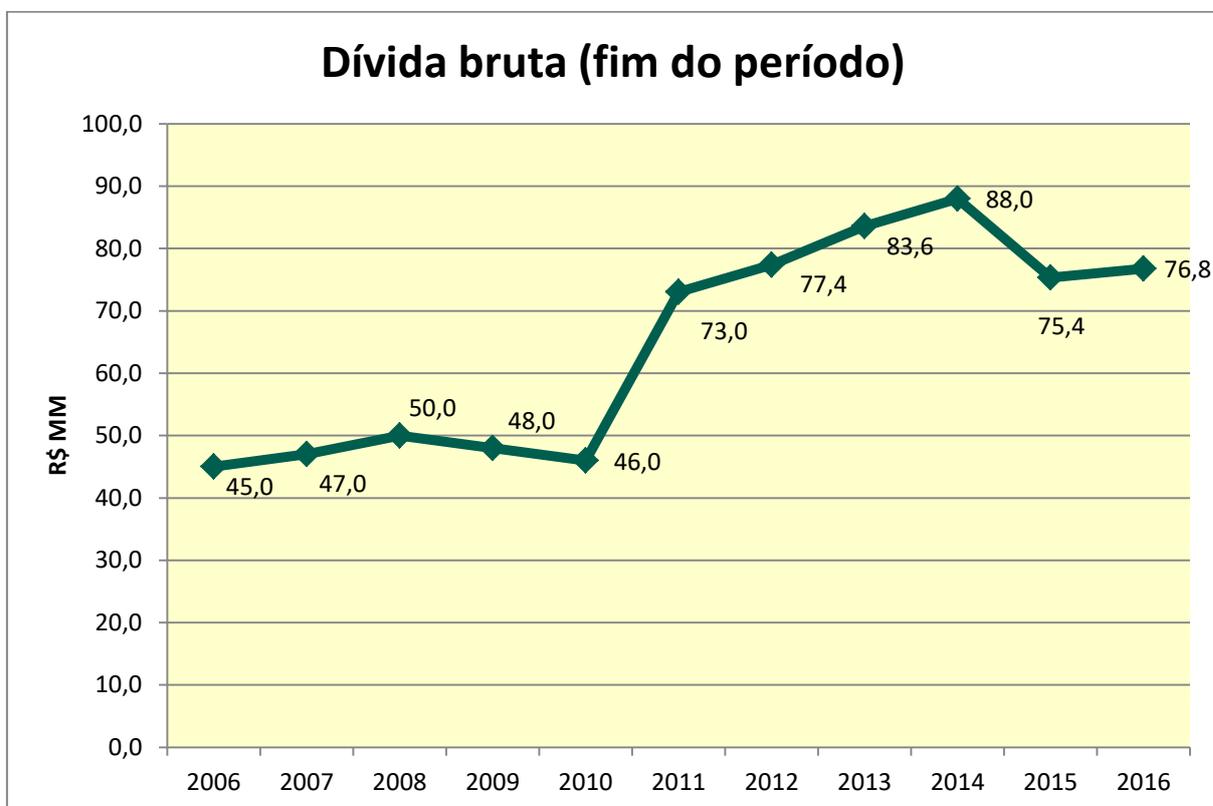
DESTAQUES FINANCEIROS

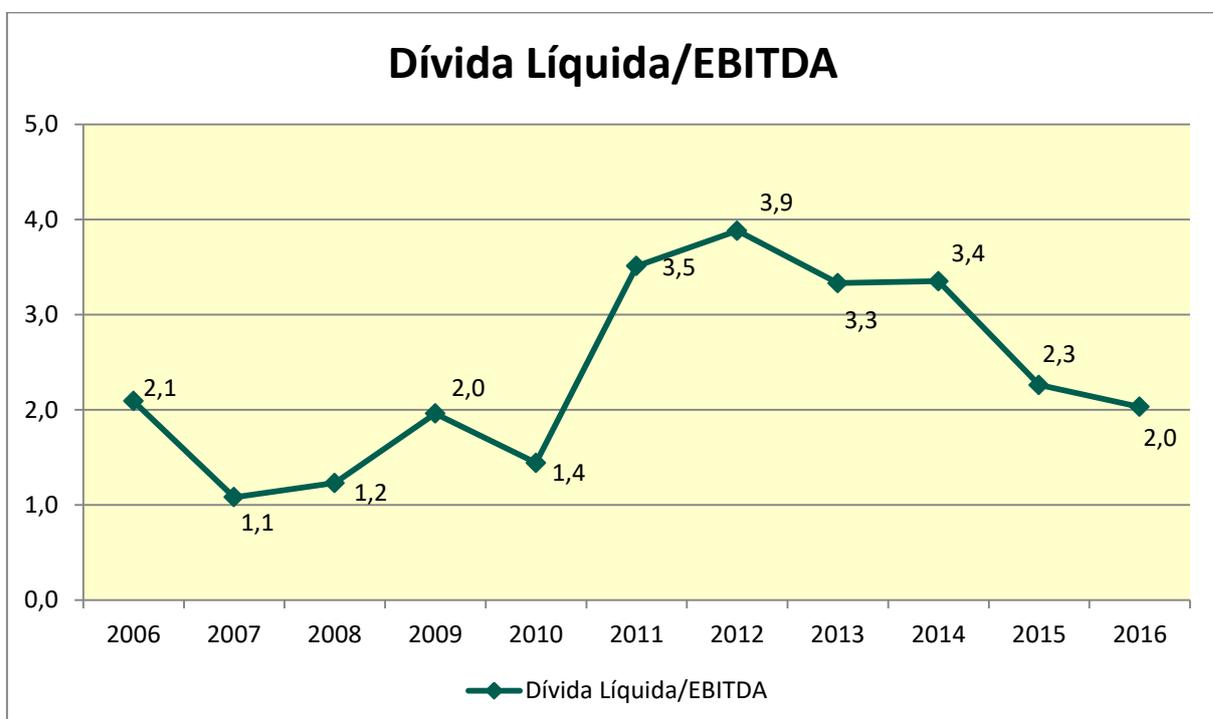
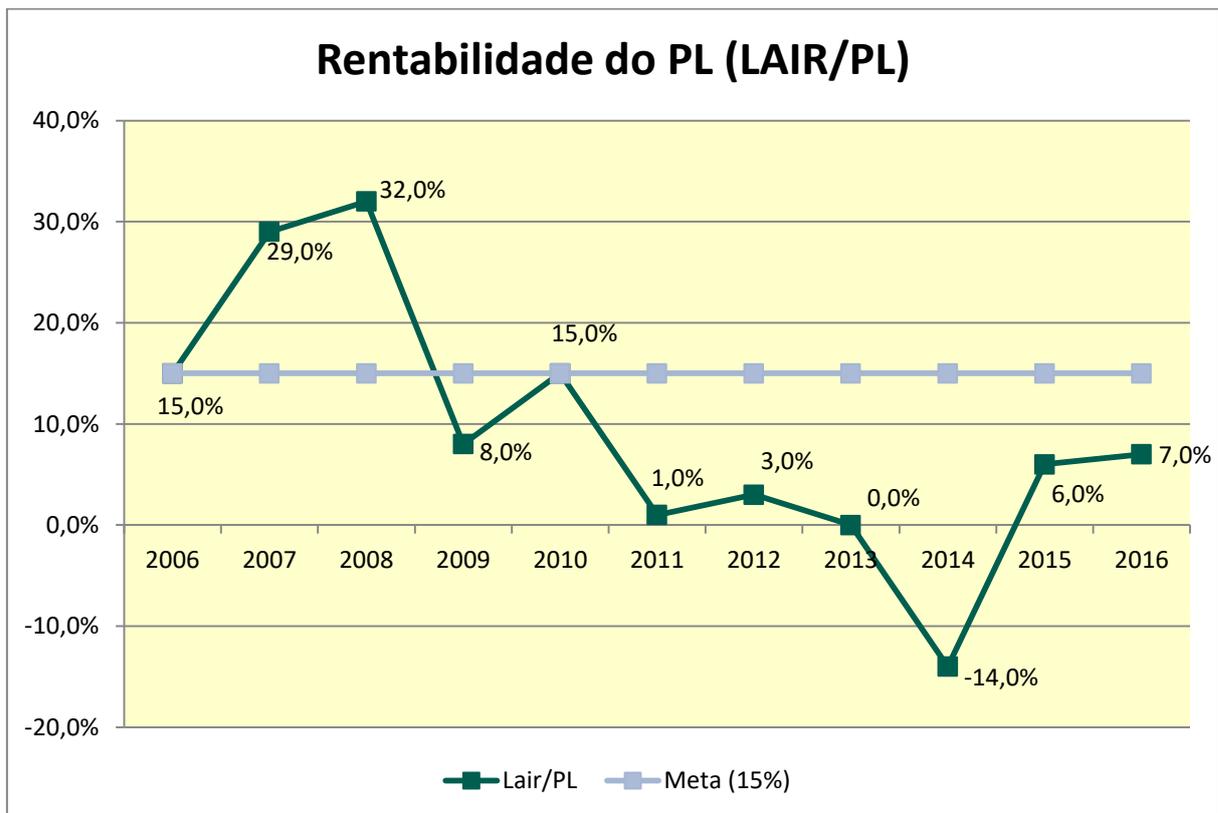
Valores em R\$ mil	EXERCÍCIO				
	2012	2013	2014	2015	2016
Receita Bruta	468.685	508.074	501.398	534.170	584.350
Receita Operacional Líquida	332.230	361.340	354.754	381.665	417.179
Lucro Bruto	71.348	73.777	66.787	81.701	98.052
EBITDA	20.524	19.627	20.927	30.426	36.900
LAIR	2.504	158	-10.987	4.319	5.303
Margem Bruta	21,5%	20,4%	18,8%	21,4%	23,5%
Margem EBITDA	6,2%	5,4%	5,9%	8,0%	8,8%
Dívida Líquida	84.316	65.786	70.127	67.697	74.871
Dívida Líquida/EBITDA (x)	4,1	3,4	3,4	2,2	2,0
Vendas físicas (ton)	50.542 t	52.663 t	48.039 t	47.400 t	46.876 t

RECEITA OPERACIONAL BRUTA

BRASILATA S/A EMBALAGENS METÁLICAS – CONSOLIDADO			
Receita Operacional Bruta (R\$)			
Mês/Ano	2014	2015	2016
janeiro	R\$ 39.589.931	R\$ 39.057.314	R\$ 44.974.452
fevereiro	R\$ 40.422.915	R\$ 37.288.457	R\$ 40.358.207
março	R\$ 39.360.370	R\$ 39.304.085	R\$ 49.971.026
abril	R\$ 35.058.244	R\$ 36.817.364	R\$ 46.029.227
maio	R\$ 37.521.557	R\$ 39.363.106	R\$ 48.531.088
junho	R\$ 35.461.634	R\$ 39.374.667	R\$ 45.456.825
julho	R\$ 38.095.981	R\$ 44.563.402	R\$ 45.679.992
agosto	R\$ 44.010.653	R\$ 47.646.504	R\$ 50.375.027
setembro	R\$ 48.062.797	R\$ 52.872.104	R\$ 53.829.117
outubro	R\$ 54.102.672	R\$ 58.444.793	R\$ 54.476.563
novembro	R\$ 47.991.378	R\$ 55.871.568	R\$ 52.830.620
dezembro	R\$ 38.342.308	R\$ 41.915.264	R\$ 48.605.747

SÉRIES HISTÓRICAS E INDICADORES





DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

ATIVO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	993	4.286	1.904	5.252
Contas a receber	4	23.063	15.385	23.314	16.134
Operações de "Vendor / ACE"	4	21.491	21.018	28.102	27.473
Estoques	5	70.998	53.978	71.053	54.036
Adiantamentos a fornecedores	6	15.365	12.886	15.365	12.892
Impostos a recuperar	7	757	3.657	828	3.690
Despesas antecipadas	-	3.391	1.573	3.469	1.579
Outros créditos a receber	-	416	477	416	477
Total do ativo circulante		136.472	113.280	144.451	121.533
Ativo não circulante					
Depósito judicial	-	2.743	1.885	2.743	1.885
Impostos a recuperar	7	1.885	837	1.885	837
Créditos tributários	15.2	3.404	3.801	3.457	3.854
Impostos diferidos	19.1	3.232	4.339	3.232	4.339
		11.264	10.862	11.317	10.915
Investimentos	8	4.423	3.881	1.433	1.272
Imobilizado	9	55.807	73.713	55.807	73.713
Intangível	10	5.996	6.688	5.996	6.688
		66.226	84.282	63.236	81.673
Total do ativo não circulante		77.490	95.144	74.553	92.588
Total do ativo		213.962	208.404	219.004	214.121

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Passivo circulante					
Financiamentos	13	40.649	38.341	47.397	42.266
Operações de "Vendor / ACE"	13	21.491	21.018	28.102	27.473
Fornecedores	11	36.336	23.240	36.413	22.812
Partes relacionadas	14	8.493	4.215	-	42
Obrigações tributárias	12	4.537	5.376	4.607	5.453
Obrigações trabalhistas	12	9.729	8.087	9.759	8.110
Contas a pagar	-	355	1.116	355	1.116
Adiantamentos de clientes	-	1.359	1.299	1.358	1.137
Total do passivo circulante		122.949	102.692	127.991	108.409
Passivo não circulante					
Financiamentos	13	29.378	30.683	29.378	30.683
Obrigações tributárias	12	360	-	360	-
Contas a pagar	-	2.601	3.292	2.601	3.292
Total do passivo não circulante		32.339	33.975	32.339	33.975
Patrimônio líquido					
Capital social	16.1	50.000	60.000	50.000	60.000
Reserva de incentivos fiscais	16.2	1.897	5.086	1.897	5.086
Reserva para retenção de lucros	16.3	6.777	6.651	6.777	6.651
Total do patrimônio líquido		58.674	71.737	58.674	71.737
Total do passivo		213.962	208.404	219.004	214.121



Brasilata S.A. Embalagens Metálicas
Demonstrações do resultado
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/16	31/12/15	31/12/16	31/12/15
Receita operacional líquida	17	411.884	376.351	417.179	381.665
Custo dos produtos vendidos	-	(319.105)	(299.911)	(319.127)	(299.964)
Lucro bruto		92.779	76.440	98.052	81.701
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	-	(39.927)	(38.547)	(40.564)	(39.186)
Despesas comerciais	-	(29.676)	(24.794)	(33.445)	(28.805)
Outras receitas e despesas	-	770	4.491	712	4.491
Equivalência patrimonial	8	381	24	-	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro		24.327	17.614	24.755	18.201
Despesas financeiras	18	(23.014)	(17.121)	(23.918)	(18.570)
Receitas financeiras	18	3.830	3.819	4.466	4.688
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		5.143	4.312	5.303	4.319
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	(1.032)	(128)	(1.032)	(128)
Imposto de renda e contribuição social	19.2	(516)	(758)	(676)	(765)
Lucro do exercício antes da participação dos trabalhadores		3.595	3.426	3.595	3.426
Participação dos trabalhadores no lucro	22	(854)	(814)	(854)	(814)
Lucro líquido do exercício		2.741	2.612	2.741	2.612

ENDIVIDAMENTO CONSOLIDADO

BRASILATA S/A EMBALAGENS METÁLICAS – CONSOLIDADO				
Endividamento (R\$ mil) – 31/12/2016				
BANCO	MODALIDADE	CURTO PRAZO	LONGO PRAZO	SALDO TOTAL
BANCO DO BRASIL (1)	BNDES	482	308	790
	ACC	6.520	-	6.520
	CONTA GARANTIDA	2.019	-	2.019
	CAPITAL DE GIRO	2.256	-	2.256
BANCO BRADESCO SA (237)	BNDES	61	52	113
	LEI 4131	2.005	-	2.005
	FINIMP	6.014	-	6.014
	COMPROR	5.610	-	5.610
BANCO ITAÚ S.A. (241)	FINIMP	4.227	-	4.227
	ACC	227	-	227
BANCO ABC BRASIL S.A. (246)	FINIMP	2.217	-	2.217
BANCO ALFA DE INVEST S.A. (25)	COMPROR	6.452	-	6.452
BANCO SAFRA S.A. (422)	BNDES	47	64	111
BNDES (oper. direta)	BNDES INOVAÇÃO	3.011	10.960	13.971
FINEP (oper. direta)	FINEP INOVAÇÃO	6.231	17.982	24.213
MÚTUO ACIONISTAS	CONTRATOS DE MÚTUO	-	-	-
TOTAL		47.379	29.365	76.744

BRASILATA S/A EMBALAGENS METÁLICAS - CONSOLIDADO	
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA (R\$) – 31/12/2015	
PRAZO	VALOR A AMORTIZAR (R\$)
CURTO PRAZO	47.379
2018	7.725
2019	7.652
2020	5.243
2021	4.059
2022 em diante	4.687
TOTAL	76.744